

# دومین جشنواره دستاورد

موفقیت‌های پژوهشی و فناوریانه سرآمدان علمی و مستعدان برتر استان اصفهان

## The second Festival Of Research And Technological Achievements Of Scientific leaders And Top Scholars of Isfahan Province

### عنوان کار گروه: مدیریت شهری

### Title of think tank: Urban Management

Director: Ali Toubchi Sani

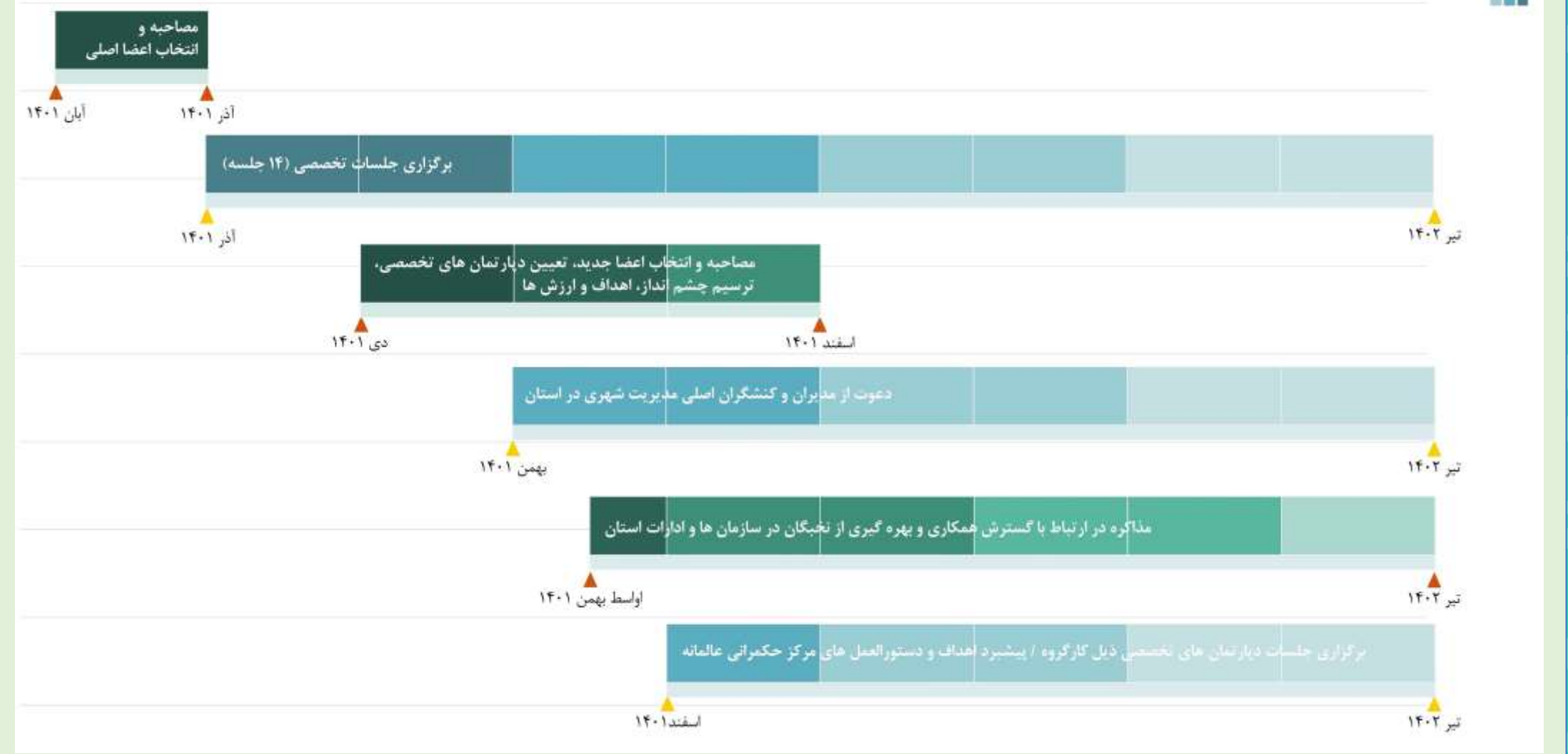
دبیر کار گروه: دکتر علی توبچی ثانی

Deputy Director: Fariba Vahidzadegan

قائم مقام دبیر کار گروه: دکتر فریبا وحیدزادگان

### برون داد اصلی عملکرد: (مصوبه، دستور کار، یادداشت سیاستی و ...)

#### فرایند کاری



#### مشخصات کار گروه

- تدقیق عنوان کار گروه: کار گروه مدیریت شهری و منطقه ای
- مدیر و معاون: دکتر علی توبچی (مدیر) / دکتر فریبا وحیدزادگان (معاون)
- تعداد کل اعضای کار گروه: ۱۸ نفر
- اعضای هسته شتاب (مسئولان دپارتمان های تخصصی): ۶ نفر
- منظر و طراحی شهری
- برنامه ریزی شهری و منطقه ای
- مسکن و معماری
- عمران و زیرساخت شهری
- مرمت و بازآفرینی پایدار
- اقتصاد شهری (درآمدهای پایدار و تأمین مالی)
- شهر آینده

#### مدعوین ویژه کار گروه (سیاست گذاران و مجریان دولتی و خصوصی)

- دکتر ربانی (رئیس بنیاد نخبگان استان اصفهان)  
موضوع: تحلیل مسکن نخبگان و جذب نخبگان در دستگاه های اجرایی
- دکتر فتاحی (مشاور و دستیار رئیس بنیاد نخبگان استان اصفهان)  
موضوع: معرفی مرکز، تبیین روش های همکاری و ارتباط با دستگاه های اجرایی نحوه ارزیابی برای هیات های اندیشه ورز و تبیین نظام مسائل استان
- دکتر هاشمی نژاد (مدیر گروه مدلسازی و خط مشی پژوهی پژوهشگاه مهرستان)  
موضوع: سیاست پژوهشی معضل دسترسی پذیری دشوار به مسکن در کلان شهر اصفهان
- دکتر هنراند (ریاست اداره طرح های کالبدی استان اصفهان، از اعضای شورای برنامه جامع شهر اصفهان)  
موضوع: وضعیت نظام شهرسازی و برنامه ریزی شهری و بررسی علل عدم تحقق طرح های توسعه شهری در استان اصفهان
- دکتر مالکی پور (کارشناس مرکز پژوهش های شورای شهر اصفهان، از اعضای شورای برنامه جامع شهر اصفهان)  
موضوع: فرایند کلان تدوین و تصویب برنامه جامع شهر اصفهان
- دکتر میرعلایی (مدیر عامل سازمان خدمات طراحی شهرداری های استان اصفهان)  
موضوع: رویداد چالش معکوس، چگونگی شکل گیری و حوزه های فعالیت سازمان خدمات طراحی شهرداری های استان، تشریح ظرفیت سازمان و نیاز به جامعه نخبگانی در کنار ظرفیت بالفعل آن

#### مدعوین ویژه کار گروه (سیاست گذاران و مجریان دولتی و خصوصی)

- دکتر ایزدخواستی (مدیرعامل سازمان نوسازی و بهسازی شهرداری اصفهان)  
موضوع: تفاوت سبک زندگی و زیست بافت های فرسوده و تجمیع شده
- دکتر جهانیخیش (مشاور وزارت راه و شهرسازی در پروژه مسکن مولد)  
موضوع: زیست شهرهای نوین مولده الگویی هم افزا در حل مشکلات سکونت، اشتغال، جمعیت و سبک زندگی
- مهندس نسیمی (مدیر کل نوسازی مدارس استان اصفهان)  
موضوع: ارتباط با نخبگان و شرکت های دانش بنیان جهت مرتفع شدن نیاز های جدید فضاهای آموزشی

#### برون داد اصلی عملکرد

##### اصول و باورها

- تصور و تجسم آینده و به کارگیری رویکردهای آینده محور در حل مسائل موجود
- ضرورت شناسایی و تمرکز بر کلان روندها، چالش های اصلی و مسائل مشترک میان حوزه های تخصصی - ارائه راهکارهای هوشمندانه برای رفع مسائل و مشکلات و توجه به میزان تحقق پذیری پروژه های پیشنهادی
- اهمیت گفتمان سازی، شبکه سازی و ایجاد اتاق فکر جهت هم افزایی میان نخبگان، دانشگاهیان، خبرگان و مسئولان شهری و استانی برای بارور سازی ایده ها و تحقق پذیری برنامه ها
- لزوم ایفای نقش مؤثر کار گروه در حوزه مدیریت شهری استان و کشور
- بررسی تجارب برگزاری رویدادهایی چون "هم نت" و لزوم توجه به ایجاد فرصت های عملی مشابه در حوزه مدیریت شهری
- تأکید بر نگاشت و نمایه راه حل ها و پژوهش های موجود و بررسی چگونگی ایجاد ارتباط میان این راه حل ها با چالش های موجود - تأکید بر گردآوری راه حل های موجود و بررسی چگونگی اتصال این راه حل ها به چالش های تعریف شده (تکنوپروکر)
- تدوین متن مصوبه شورای اداری استان (شیوه نامه ارتباط مرکز حکمرانی (مدیریت) عالمانه با دستگاه های اجرایی)

##### سیاست های پیشنهادی برای پاسخ به مسائل

- تدوین ساز و کار ارتباط با خبرگان حوزه مدیریت شهری و اتاق های فکر و بخش های پژوهشی سازمان ها
- امکان سنجی ایجاد سامانه اطلاعاتی پروژه های جاری و آتی برای همه مناطق شهرداری
- بررسی مدل و ضوابط اجرای ساختمان های سبز و هوشمند
- بررسی مدل آموزش و پرورش شهروند مسوولیت پذیر
- بررسی راهکارهای تسهیل بازآفرینی ابنیه قدیمی و واجد ارزش
- بررسی مدل ارزیابی پروژه های شهری مبتنی بر ویژگی های هویتی و ارزش های تاریخی شهر
- تدقیق چارچوب های کلان و حوزه های کلیدی برای دستیابی به چشم انداز واقع گرایانه، از سه مسیر:
  - دانش و تجربه نخبگان و اعضای کار گروه
  - دانش و تجربه خبرگان و کنشگران اصلی مدیریت شهری استان
  - بررسی تجارب داخلی و جهانی اندیشکده های حکمرانی و مدیریت شهری

- بررسی اندیشکده های داخلی و خارجی، روندها، موضوعات، اعضا، ارتباطات و...
- بررسی ساختار کلان، چشم انداز، ارزش ها و رسالت اندیشکده های مدیریت شهری داخلی و خارجی شامل: McKinsey & Company, Chatham House, IFRI, Urban Institue, ISOCARP, اندیشکده بنیاد توسعه فردا

- تدوین ۳ یادداشت سیاستی در حوزه اندیشکده های مدیریت شهری، مسکن و کاربرد هوش مصنوعی در حکمرانی شهری
  - بررسی تجربه های مرتبط با هوشمندسازی شهری
  - بررسی پارامترها، مولفه ها و راهکارهای دستیابی به شهر هوشمند؛ نمونه موردی ونکوور کانادا
  - پیگیری چگونگی ایجاد یک مرکز محله هوشمند به عنوان یک موضوع میان رشته ای با توجه به تخصص اعضای کار گروه

- گسترش ارتباطات و تفاهم نامه همکاری با سازمان ها و ادارات استان
  - مرکز پژوهش های مجلس
  - سازمان خدمات طراحی شهرداری های استان اصفهان
  - سازمان نوسازی و بهسازی شهرداری اصفهان
  - استانداری اصفهان (بخش امور شهری، روستایی و دفتر فنی)
  - اداره کل نوسازی مدارس استان اصفهان
  - اتاق بازرگانی و صنایع و معادن شهر اصفهان
  - اندیشکده مهرستان

- قرارداد همکاری در طرح های اجرایی شاخص استان اصفهان
  - تدوین شرح خدمات و تیم نخبگانی انجام طرح جامع شهر اصفهان به عنوان دو تیم نهایی لیست کوتاه مناقسه
  - تهیه طرح های هادی شهرهای طاد و اصغرآباد
  - بازآفرینی منظر پارک سلمان با رویکرد ارتقا کیفیت محیط و منظر کم نیاز به آب

- سخنرانی ها و نشست های تخصصی اعضا با مدیران و کنشگران مدیریت شهری استان
  - سخنرانی دکتر علی توبچی با موضوع "کاربست دانش آینده پژوهی در بازآفرینی پایدار بافت های فرسوده"
  - سخنرانی دکتر فریبا وحیدزادگان با موضوع "اصول طراحی کاشت کم نیاز به آب در منظر، چالش ها و راهکارها"
  - سخنرانی دکتر فرشاد طهماسبی زاده با موضوع "چالش های تهیه طرح های مشارکتی بازآفرینی شهری"
- برگزاری رویداد ده روزه پیشگام در اثبات مشکل و بورس اندیشکده ایپتان برای حل مسئله

### تصاویر / Pictures



# The second Festival Of Research And Technological Achievements Of Scientific leaders And Top Scholars of Isfahan Province



**عنوان کار گروه:** مدیریت شهری

**دبیر کار گروه:** دکتر علی توبچی ثانی

**قائم مقام دبیر کار گروه:** دکتر فریبا وحیدزادگان

**مجریان طرح:** فریبا وحیدزادگان، بهناز طاهریان، فائزه محقق، الهام حاجی نیلی

**عنوان طرح:** طرح هادی باغشهر اصغرآباد اصفهان

**Title of think tank:** Urban Management

**Director:** Dr. Ali Tobchi Sani

**Deputy Director:** Dr. Fariba Vahidzadegan

**Executors of the plan:** Fariba Vahidzadegan, Behnaz Taherian, Faezeh Mohaghegh, Elham Haji Nili

**Title of the project:** Rural Development Plan of Asgharabad Garden City, Isfahan

## شرح خدمات تدوین طرح هادی

✓ خصوصیات کلی جغرافیایی و اقلیمی و اقتصادی منطقه

✓ بررسی وضعیت کشاورزی

✓ بررسی وضعیت دامپروری

✓ بررسی وضعیت صنعت - و معادن

✓ بررسی راه های ارتباطی موجود بین شهرها و آبادی های منطقه

✓ نحوه توزیع جمعیت و پراکندگی مراکز جمعیتی در منطقه

✓ تعیین حدود نفوذ شهر (آبادی ها و ...)

✓ مطالعه سیمای جغرافیایی - طبیعی و مشخصات اقلیمی حوزه نفوذ شهر

✓ خصوصیات جغرافیایی و اقلیمی حوزه نفوذ

✓ مشخصات جمعیتی حوزه نفوذ شهر

✓ بررسی تحولات جمعیتی روستاهای حوزه نفوذ

✓ بررسی بعد خانوار و رشد جمعیتی آبادی های حوزه نفوذ

## بیانیه چشم انداز

اصغر آباد باغ شهری است با منظر منحصر به فرد (باغات و کوه) که پتانسیل ارائه خدمات گردشگری و فنی به گردشگران و مسافری عبوری و خدمات فنی مخصوص اتومبیل های سنگین عبوری در آن فراهم شده است. اراضی کشاورزی شهر با بهره گیری از تکنولوژی نوین بخشی از اشتغال شهر را در دست گرفته اند. همچنین وجود کارگاه ها و نمایشگاه های صنایع چوب و محصولات باغی یکی از محورهای توسعه اقتصادی و گردشگری شهر می باشد. مهاجرت ساکنین شهر برای اشتغال به دلیل توسعه گردشگری و کشت نوین و توسعه کاربری های تجاری و خدماتی و فنی کاهش یافته و معکوس شده است. در این شهر زنان با ارائه صنایع دستی به جذابیت های توریستی شهر افزوده اند. به طور کلی با افزایش امکان اشتغال و خدمات مذکور و با توجه به موقعیت شهر این شهر مرکزیت خود را در حوزه نفوذ تقویت کرده است و نقش فراشهری دارد. در حال حاضر در این شهر امکان دسترسی به خدمات عمومی برای نیازهای جمعیتی شهر و توریست های ورودی به شهر فراهم بوده و خدمات به صورت عادلانه در سطح شهر توزیع شده اند. تمایلات ساکنین شهر برای مشارکت در توسعه و سرمایه های اجتماعی شهر با اقدامات فرهنگی صورت گرفته در مساجد گسترش یافته است. اقدامات توسعه انجام شده با مشارکت ساکنین در شهر، سبب افزایش حس تعلق شده است.

## Actions to consider in the rural development plan

Determining the area of influence of the city and the distribution of the population in the area of influence, the general geographical, climatic, and economic characteristics of the region, the investigation of the agricultural situation, the investigation of the animal husbandry situation, the investigation of the state of industry and mines, the investigation of the existing communication routes between the cities and settlements of the region, the way Population distribution and distribution of population centers in the region, determination of city influence limits (populations, etc.), study of geographical-natural features and climatic characteristics of the city influence area, geographical and climatic characteristics of the city influence area, demographic characteristics of the city influence area, investigation of demographic changes Villages in the sphere of influence, survey of household dimension and population growth of settlements in the sphere of influence.

## Vision statement

Asghar Abad is a garden city with a unique landscape (gardens and mountains) that has the potential to provide tourism and technical services to tourists and transit passengers and technical services for heavy vehicles. The city's agricultural lands have taken over a part of the city's employment by using modern technology. Also, workshops and exhibitions of wood industries and garden products are one of the axes of economic development and tourism in the city. The migration of city residents for employment has been reduced and reversed due to the development of tourism and modern cultivation and the development of commercial, service, and technical uses. In this city, women have added to the city's tourist attractions by offering handicrafts. In general, by increasing the possibility of employment and services, and considering the location of the city, this city has strengthened its centrality in the field of influence and has a suburban role. Currently, in this city, it is possible to access public services for the demographic needs of the city and the tourists entering the city, and the services are fairly distributed throughout the city. The desire of the city's residents to participate in the development and social capital of the city has been expanded with the cultural activities carried out in the mosques. Development measures carried out with the participation of residents in the city have increased the sense of belonging.



# The second Festival Of Research And Technological Achievements

## Of Scientific leaders And Top Scholars of Isfahan Province

### عنوان کارگروه: مدیریت شهری

### Title of think tank: Urban management

Director : DR ALI TOBCHI

Deputy Director : DR FARIBA VAHIDZADEGAN

Executors of the plan : NASRIN MOKHTARI, FARSHAD TAHMASEBIZADE

Project title : Rural development plan of TAD

دبیر کارگروه: دکتر علی توبچی ثانی

قائم مقام دبیر کارگروه: دکتر فریبا وحیدزادگان

مجریان طرح: نسرين مختاری، فرشاد طهماسبی زاده

عنوان طرح: طرح هادی شهر طاد اصفهان

نیز در تعیین حوزه نفوذ یک شهر می‌تواند مؤثر باشد. از این رو می‌توان گفت که حوزه نفوذ یک شهر با آن پیوند اقتصادی و اجتماعی ننگاتی دارد. در تعیین حوزه نفوذ یک شهر می‌توان از عوامل زیر کمک گرفت:

- عرضه کالاهای شهری و تدارک مصنوعات ساخته شده در شهر
- ارائه خدمات درمانی و بهداشتی مستقر در شهر
- ارائه خدمات آموزشی و فرهنگی موجود در شهر
- خدمات سیاسی و اداری متمرکز در شهر
- ارائه سرویس‌های خدماتی و تعمیراتی موجود در شهر
- شبکه ارتباطی و امکانات حمل و نقل مسافری و کالایی

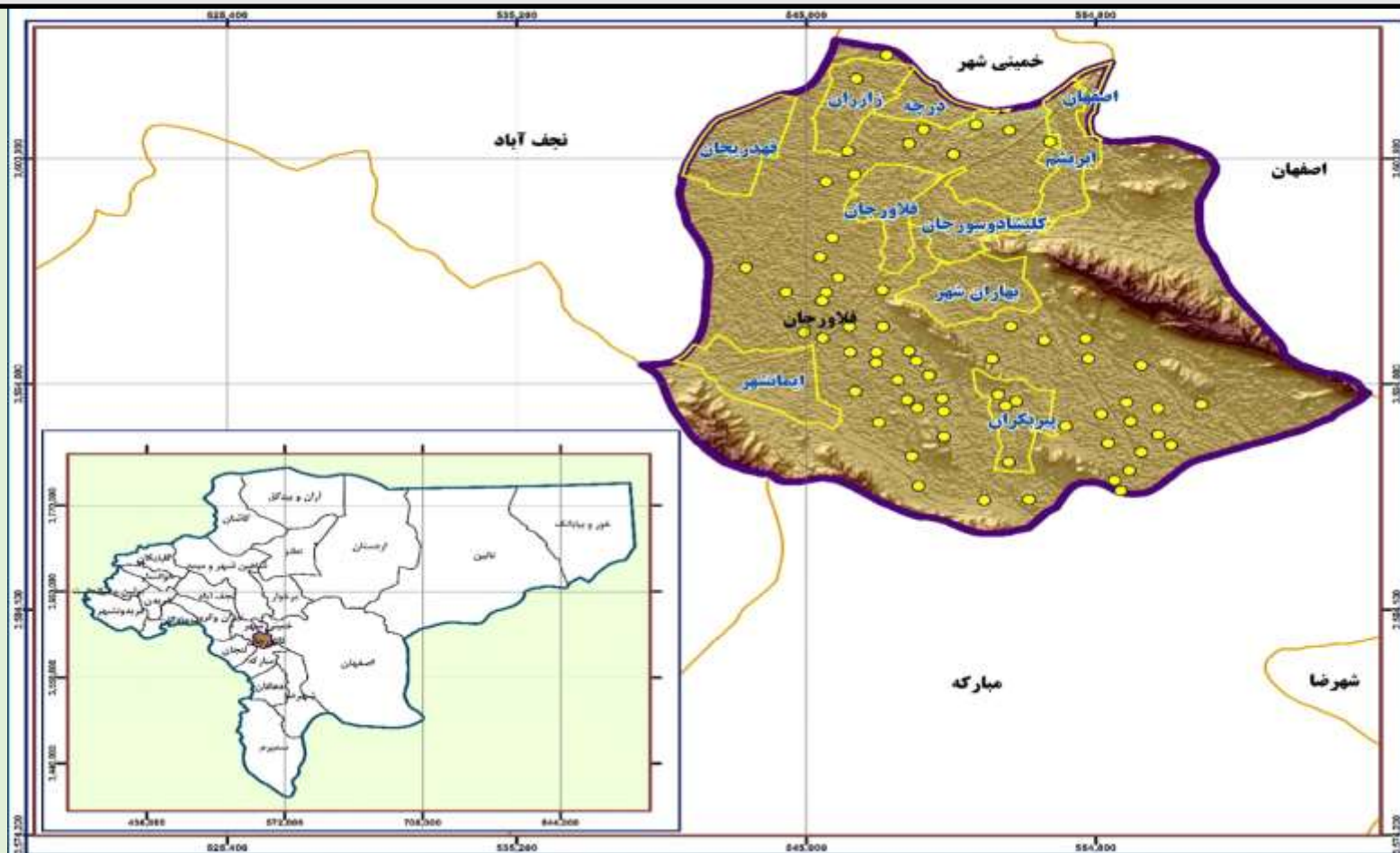
از این رو امروزه حوزه‌های نفوذ شهری را به سختی می‌توان با مرزهای جغرافیایی معین، مشخص کرد، بنابراین شهرها مانند گذشته حوزه نفوذ مطلق ندارند. اما این بدان معنا نیست که شهر به کلی فاقد یک حوزه نفوذ باشد. شهرها دارای دو نوع حوزه نفوذ هستند:

#### ۱- حوزه نفوذ عام ۲- حوزه نفوذ خاص

حوزه‌های نفوذ عام شهری ممکن است با شهرهای دیگر نیز در ارتباط باشند و به تناسب نیاز، راحتی آمدوشد و شدت ضعف عملکردهای متفاوت شهری تحت تأثیر شهرهای مختلف قرار گیرند. اما حوزه نفوذ خاص در شعاع نزدیک یک شهر قرار دارد و مناسبات روزمره و نیازهای متقابل جاری عمدتاً با همان شهر انجام می‌گیرد. در نهایت لازم است تا تحولات اقتصادی، اجتماعی و کالبدی منطقه مورد بررسی قرار گیرد. به طوری که در این بررسی ضمن روشن شدن موقعیت و نقش شهر در منطقه، شناخت کافی نسبت به امکانات و محدودیت‌های توسعه شهر در منطقه فراهم گردد. شهر طاد در استان اصفهان و به صورت جلگه ای در حاشیه زاینده رود شکل گرفته است. شهر طاد در دهستان سهرفیروزان و در بخش پیربکران واقع شده است. در راستای معرفی برخی ویژگی‌های حوزه نفوذ و روشن ساختن نقش شهر در منطقه، از اطلاعات منطقه فراگیر (شهرستان فلاورجان) استفاده شده است.

موقعیت شهر طاد بر اساس تقسیمات سیاسی کشور در جدول زیر ارائه شده است.

نام شهر	دهستان	بخش	شهرستان	استان
طاد	سهرفیروزان	پیربکران	فلاورجان	اصفهان



### شرح خدمات تهیه طرح هادی شهر طاد اصفهان

#### مرحله اول توسعه شهری

تعیین حوزه نفوذ شهر و نحوه توزیع جمعیت خصوصیات کلی جغرافیایی و اقلیمی و اقتصادی منطقه، موقعیت جغرافیایی شهرستان فلاورجان خصوصیات اقلیمی منطقه

بررسی راه های ارتباطی موجود بین شهرها و آبادی های منطقه

تعیین حدود نفوذ مستقیم شهر (آبادی)

مشخصات جمعیتی حوزه نفوذ مستقیم شهر

#### بررسی و شناخت شهر

شناخت تاریخچه شهر، خصوصیات جمعیتی و اجتماعی شهر، خصوصیات جغرافیایی و اقلیمی شهر، خصوصیات اقتصادی شهر، خصوصیات کالبدی شهر

نتایج مربوط به شهر

#### تهیه الگوی پیشنهادی

تهیه نقشه‌ها و برنامه‌های عمرانی حوزه نفوذ مستقیم شهر

تهیه برنامه توسعه و عمران شهر

بررسی و شناخت حوزه نفوذ مستقیم شهر

#### خصوصیات اقتصادی منطقه

بررسی وضعیت کشاورزی، بررسی وضعیت دامپروری، بررسی وضعیت صنعت و معادن

نحوه توزیع جمعیت و پراکندگی مراکز جمعیتی منطقه

مطالعه سیمای جغرافیایی، طبیعی و مشخصات اقلیمی حوزه نفوذ مستقیم شهر

خصوصیات جغرافیایی و اقلیمی حوزه نفوذ

تجزیه و تحلیل و استنتاج از بررسی‌ها

#### مرحله دوم: تهیه طرح هادی و برنامه‌های توسعه شهر

تهیه نقشه‌های شهری

### بررسی و شناخت حوزه نفوذ شهر طاد

این بررسی‌ها صرفاً در راستای روشن ساختن موقعیت و نقش شهر در منطقه و تعیین حوزه نفوذ شهر انجام می‌شود. حوزه نفوذ شهر به آن قسمت از نواحی جغرافیایی مجاور شهر گفته می‌شود که در زمینه دریافت خدمات و کالاهای شهری و یا تأمین و تدارک مواد کشاورزی مورد نیاز شهر با آن رابطه متقابل داشته باشد. وسعت حوزه نفوذ یک شهر با تعداد نقش آن رابطه مستقیم دارد، یعنی هرچه شهر دارای نقش‌های متعدد باشد، به همان نسبت حوزه نفوذ وسعت می‌یابد؛ به عبارت دیگر حوزه نفوذ عبارت است از بخشی از نواحی اطراف شهر که نیازهای آن اعم از خدمات و کالا به وسیله آن شهر تأمین می‌شود. وسعت و شعاع عملکرد آن را نقش شهر، مرتبه شهر در نظام سلسله‌مراتب شهرها، عوامل جغرافیایی نظیر ناهمواری یا دیگر عوارض طبیعی و سرانجام سهولت دسترسی تعیین می‌کند. علاوه بر این فاصله نزدیک‌ترین شهر بعدی



# دومین جشنواره دستاورد

موفقیت‌های پژوهشی و فناورانه سرآمدان علمی و مستعدان برتر استان اصفهان

## The second Festival Of Research And Technological Achievements Of Scientific leaders And Top Scholars of Isfahan Province

### عنوان کارگروه: مدیریت شهری

### Title of think tank: Urban management

Director: Dr Ali Toubchisani

Deputy Director: Dr Fariba Vahidzadegan

Executors of the plan : NASRIN MOKHTARI, FARIBA VAHIDZADEGAN, BEHNAZ TAHERIYAN

دبیر کارگروه: دکتر علی توبچی ثانی

قائم مقام دبیر کارگروه: دکتر فریبا وحیدزادگان

مجری: نسرين مختاری، فریبا وحیدزادگان، بهناز طاهریان

عنوان طرح: حل مسئله شیوع ناهنجاری های اجتماعی در بافت های فرسوده شهر اصفهان / رویداد پیشگام

در رویداد ده روزه پیشگام مهارت‌هایی نظیر تحلیل علی مشکل، تفکر انتقادی، چگونگی استفاده از آمار، شناخت خطاهای رایج تحلیلی آماری و کنشگری اجتماعی آموزش داده شد. فرایند آموزشی در پیشگام، عملیات محور بود و تیم‌ها فعالانه به کمک مربیان و منتورهای تخصصی خود مسیر حل مسئله را طی کردند. به همین دلیل در یک فرایند ۱۰ روزه مراحل زیر طی شد:



### بیان مشکل



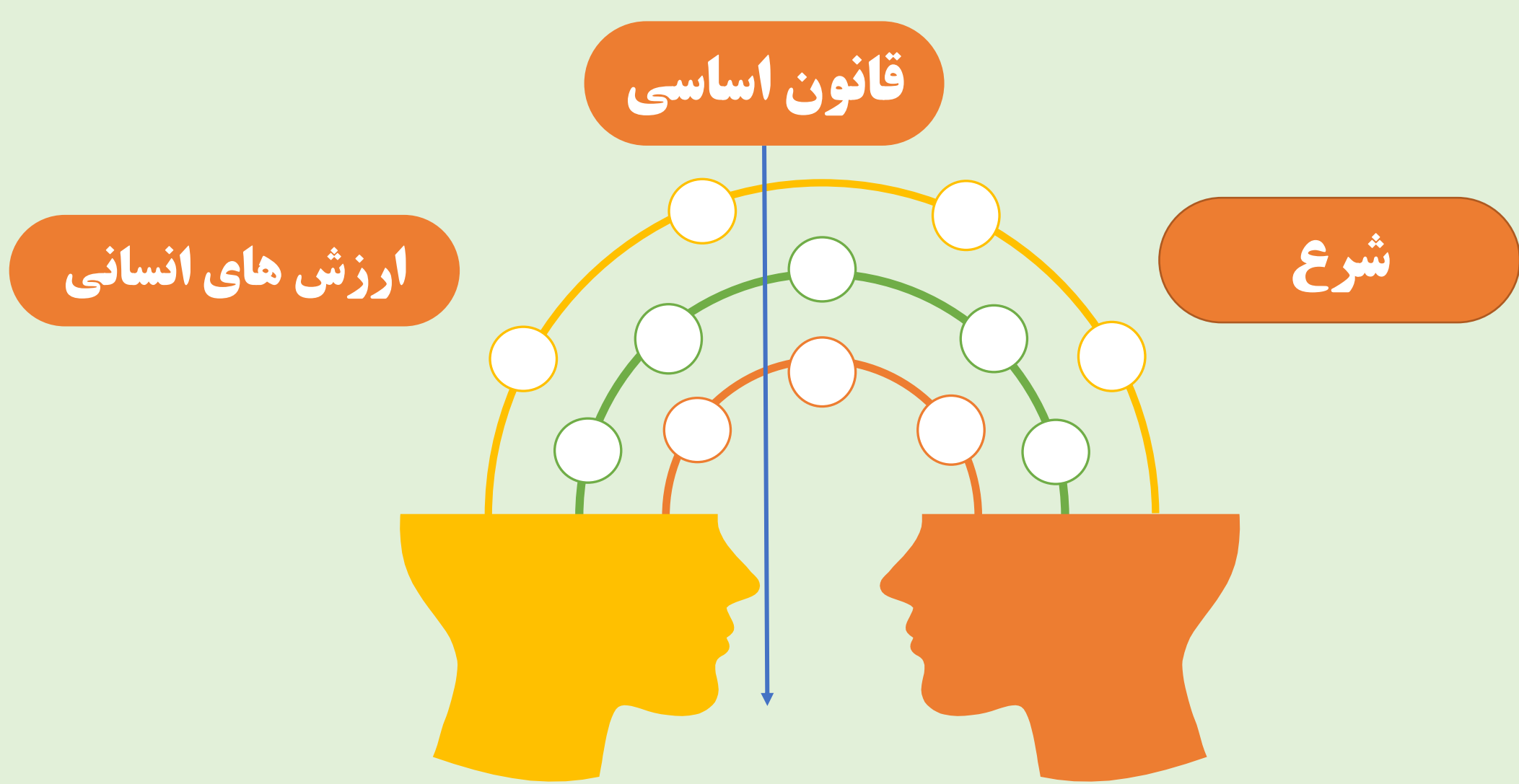
### اثبات وجود مشکل

– آمار جرایم (کلانتری ها)  
– فراوانی شکایات ثبت شده توسط پلیس ۱۱۰



### اثبات ناخوشایندی مشکل

جرایم در قانون جرم انگاری شده است



### فرایند کنشگری برای تغییر



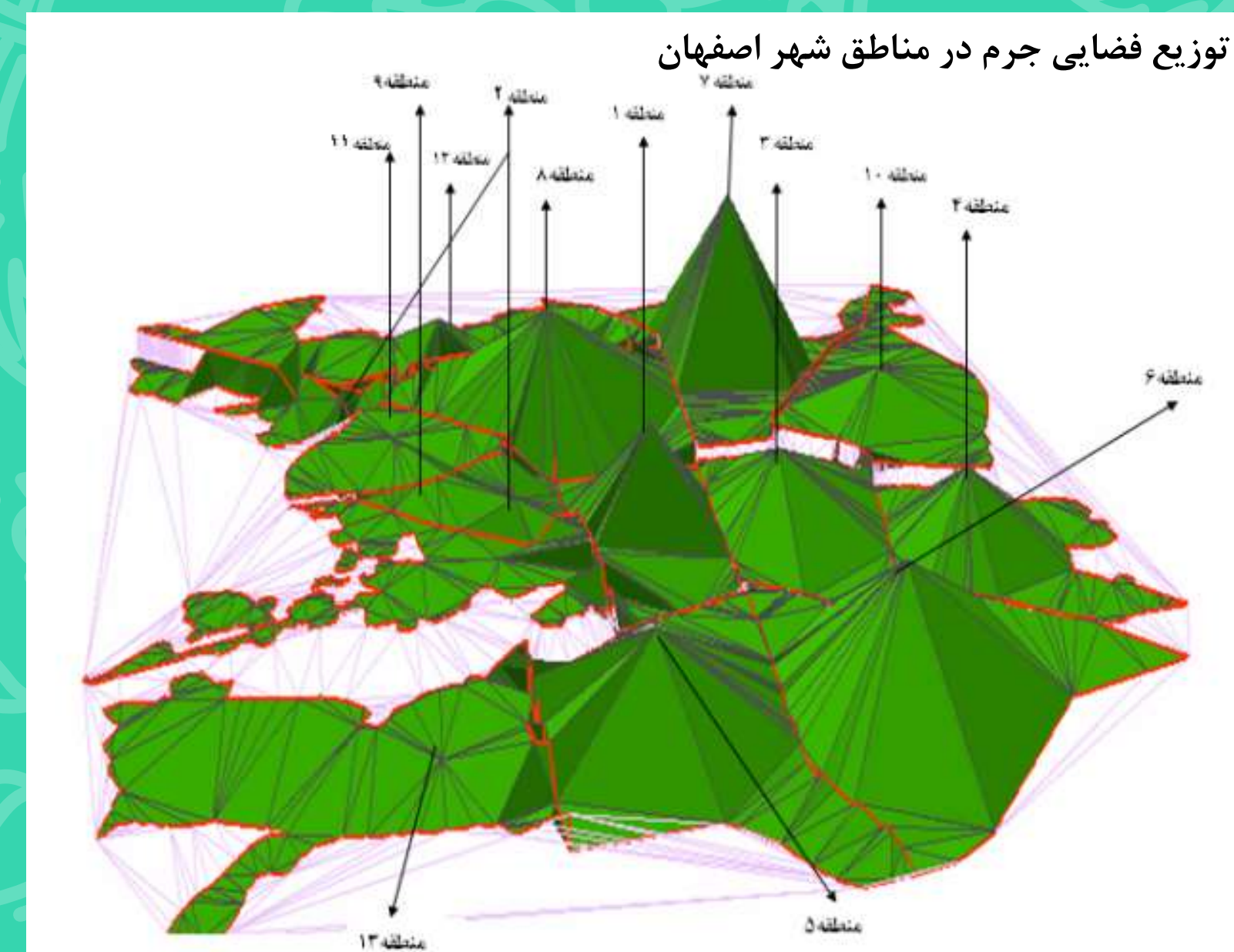
### شیوع ناهنجاری های اجتماعی در بافتهای فرسوده شهر اصفهان

تمرکز شهروندان با طبقه اجتماعی پایین (درآمد کم، سطح سواد پایین، شغل ناهنجار) عدم تمرکز افراد با طبقه اجتماعی بالا



دستاورد رویداد پیشگام: تیم کارگروه مدیریت شهری گروه برتر اثبات مشکل و برنده جایزه بورس اندیشکده اینان برای ادامه فرایند حل مسئله

توزیع فضایی جرم در مناطق شهر اصفهان



The second Festival Of  
Research And Technological Achievements  
Of Scientific leaders And Top Scholars of Isfahan Province

عنوان کار گروه: مدیریت شهری

Title of think tank: Urban Management

Director: Dr Ali Toubchi Sani

دبیر کار گروه: دکتر علی توبچی ثانی

Deputy Director: Dr Fariba Vahidzadegan

قائم مقام دبیر کار گروه: دکتر فریبا وحیدزادگان

The main performance output

مجری: فریبا وحیدزادگان، علی رضا بهزادی

Restoring the landscape of Salman Park with the approach of improving the quality of the environment and low water landscape

بازآفرینی منظر پارک سلمان با رویکرد ارتقای کیفیت محیط و منظر کم نیاز به آب

The purpose of this project was to design a sustainable environment in accordance with the behavior and needs of the users, as well as to design a landscape with the least water requirement and sustainable in the conditions of drought stress and climate change. In the design of this site, Xeriscape principles have been used in zoning, plant selection and the combination of planting, irrigation, and site management and maintenance to provide a beautiful and sustainable landscape.

هدف از انجام این پروژه طراحی پایدار محیط متناسب با رفتار و نیاز استفاده کنندگان و همچنین طراحی منظر با کمترین نیاز آبی و پایدار در شرایط تنش های خشکی و تغییرات اقلیمی بوده است. در طراحی این سایت از اصول زیرسکپ در زون بندی، انتخاب گیاه و ترکیب کاشت، آبیاری و مدیریت و نگهداری سایت استفاده شده است تا منظر زیبا، چهار فصل و پایدار ارائه شود.

تصاویر سه بعدی از طرح پیشنهادی

